

Éditorial : Nouvelles frontières du développement économique du Nord

Ken Coates*

L'hiver 2025-2026 fut rude pour l'ensemble du Nord nord-américain, marqué par une combinaison de longues périodes de froid extrême, un désarroi géopolitique mondial inquiétant, des attaques verbales imprévues du président américain Donald Trump contre le Canada et le Groenland, et des pressions croissantes pour accélérer le développement dans la région.

Pour les gouvernements nordiques et les peuples arctiques, ce désarroi politique circumpolaire s'ajoute aux pressions continues des changements climatiques, de la marginalisation économique, de la colonisation, des défis à l'économie traditionnelle nordique, de la perte et de la revitalisation culturelle, des coûts élevés et bien d'autres encore. Définir l'avenir du Nord s'avère de plus en plus complexe, particulièrement alors que les pressions croissantes en matière de sécurité et de défense obligent les gouvernements nordiques et nationaux à répondre aux défis d'infrastructure et de remilitarisation. Ces temps sont, pour le moins, difficiles.

CanNor, l'Agence canadienne de développement économique du Nord, joue un rôle vital dans le développement économique des communautés et des régions. Depuis sa création en 2009, CanNor investit des millions de dollars chaque année dans le développement des personnes et des entreprises du Nord canadien. L'organisation a contribué de manière impressionnante à des initiatives spéciales pour les entreprises, les entreprises émergentes, les initiatives sectorielles, l'assistance financière d'urgence et d'autres mesures pour bâtir l'économie. Le *Northern Review* a eu grand plaisir lorsque CanNor a contacté le journal pour encourager davantage dissémination de la recherche sur le développement économique du Nord. L'agence n'a imposé aucune contrainte au journal et n'a exercé aucun contrôle éditorial ou supervision sur les numéros spéciaux. Le soutien de CanNor aux investigations académiques et aux analyses disponibles librement a été exemplaire.

Les articles de ce numéro du *Northern Review* reflètent la diversité des opportunités et des enjeux pour l'amélioration des conditions économiques dans les régions arctiques et subarctiques. La collection comprend des études à l'intersection du changement climatique et du développement économique, une conversation fascinante sur l'engagement autochtone avec les minéraux critiques et

les déchets nucléaires dans le Nord provincial, l'engagement communautaire avec le développement des énergies renouvelables, l'impact des traités modernes sur le développement économique, les perspectives de l'exploitation des fonds marins arctiques, et la continuité de l'évolution du développement pétrolier et gazier nordique. Ces articles et discussions enrichissent le débat inspiré par CanNor sur l'avenir économique du Nord canadien.

À l'heure actuelle, le Nord canadien possède l'une des économies les plus dépendantes de l'État au monde. Cela s'applique aux niveaux personnel et familial, ainsi qu'au niveau régional, qui dépend massivement des dépenses gouvernementales, en particulier en infrastructures publiques, soutien alimentaire, transport, énergie, logement social et autres et autres priorités comparables. Le secteur des ressources est depuis longtemps salué comme clé de la prospérité régionale et nationale, quoique décevant à maintes reprises. Pour chaque pic d'activité à moyen terme lié aux mines de diamants ou autres dans les Territoires du Nord-Ouest, il existe de multiples cas d'échecs commerciaux ou de potentiel économique perdu ou inachevé.

Le Nord, et les communautés autochtones nordiques en particulier, recherche des occasions économiques et des opportunités d'élargir le secteur privé. Les réussites demeurent sporadiques et fortement concentrées, ponctuées de quelques points positifs (tels que le tourisme arctique), contrebalancés par de multiples faiblesses structurelles (y compris en technologies de pointe, innovation, pétrole et gaz arctiques au Canada, et dans le secteur privé en général). Les incubateurs nordiques ont connu de petites réussites individuelles, mais sans grandes victoires. De plus, la taille et la domination du gouvernement, offrant de hauts salaires, d'excellents bénéfices et la capacité à « solliciter » régulièrement le secteur privé pour de la main-d'œuvre qualifiée, entravent bel et bien le développement commercial dans le Nord.

Les articles de cette collection mettent en lumière ces réalités évidentes. L'environnement réglementaire et politique est en pleine mutation, notamment en raison du retour en force de la gouvernance autochtone. Une grande partie du potentiel des ressources au Nord reste inconnu et sous-développé. Les domaines émergents, comme l'exploitation des fonds marins, mettront à l'épreuve les limites réglementaires. Il existe un besoin urgent de s'engager de manière constructive avec les communautés nordiques. Le paysage économique du Nord est en rapide mutation. Résolu à demeurer à la pointe des réflexions régionales sur l'avenir commercial de la région, le *Northern Review* continue de jouer un rôle essentiel dans la promotion et le soutien du développement économique et commercial au Nord, tout comme CanNor, notre précieux partenaire pour la réalisation de cette édition du *Northern Review*.

*Les points de vue et les opinions exprimés dans ce volume sont ceux des auteurs et ne reflètent pas nécessairement ceux du gouvernement du Canada ou des rédacteurs de la Revue du Nord.